

## ACTA DE SESIÓN V ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN

En la ciudad de León, Guanajuato, siendo las 08:33 ocho horas con treinta y tres minutos del día 26 de agosto de 2025, en las instalaciones de la Sala Jorge Vértiz del Instituto Municipal de Planeación ubicado en Blvd. Juan José Torres Landa 1701 Ote., colonia El Tlacuache de esta ciudad, se llevó a cabo la sesión número V con carácter de Ordinaria del Consejo Directivo. Misma de la que se levanta la presente acta donde constan de manera extractada los asuntos tratados.

Se da cuenta que se encontraban presentes los siguientes integrantes del Consejo Directivo.

Regidor Hildeberto Moreno Faba  
Regidor Luis Gerardo González García  
Síndica Ma. Esther Santos de Anda  
Regidor J. Ramón Hernández Hernández  
Regidora Luz Karen Irazú Anguiano Gutiérrez  
Regidora Dessire Ángel Rocha  
Regidora Norma Patricia López Zúñiga  
Luis Ernesto Ayala Torres  
Juan Carlos Moreno Rodríguez  
María Elena Pérez- Sandí Plascencia  
Eduardo Gómez López  
Agustín González Campillo  
Paola Andrea Gutiérrez Guerrero  
Rocío Margarita Naveja Oliva  
Carolina Moreno Guerrero  
Gabriela del Carmen Valencia Gutiérrez Elejalde  
Norma Sánchez Romero  
Juan Arturo Bessonart Arena  
José Antonio Morfín Villalpando  
Rafael Pérez Fernández

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Hago de su conocimiento que hay quórum reglamentario para sesionar.

*Lectura y en su caso aprobación del orden del día*

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muchas gracias, en consecuencia, declaro abierta la sesión. Consulto a los presentes si están a favor de obviar la lectura del orden del día toda vez que les fue remitido con anterioridad a esta sesión. Quienes estén por la afirmativa, sirvan levantar su mano para hacer constar la votación.

*M. U. F. F. A. B. A. →*  
*torres*



**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Se aprueba obviar la lectura por unanimidad de votos.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Una vez obviada la lectura, les consulto si están a favor de aprobar el orden del día. Quienes estén por la afirmativa sírvanse manifestarlo levantando su mano.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado el orden del día por unanimidad de votos.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Consulto a los presentes si alguno de ustedes desea inscribir algún asunto general.

**LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA:** Yo, es sobre poner en práctica la planeación de León como todos queremos.

***Lectura y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muy bien. Como siguiente punto del orden del día tenemos la lectura y en su caso aprobación del acta de la sesión de fecha 29 de julio de 2025. Las precisiones que fueron remitidas por integrantes de este Consejo, ya quedaron solventadas en el documento. Consulto a los presentes si están a favor de obviar la lectura del acta. Quienes estén por la afirmativa de obviar la lectura sírvanse manifestarlo.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado obviar la lectura del acta por unanimidad de votos.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Una vez obviada la lectura del acta, les consulto si están a favor de aprobar la misma. Quienes estén por la afirmativa, sírvanse manifestarlo.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobada el acta de la sesión anterior por unanimidad de votos.

***Autorización de la información financiera y aplicación del presupuesto correspondiente al mes de julio de 2025***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Continuando con el orden del día tenemos la **autorización de la información financiera y aplicación del presupuesto correspondiente al mes de julio de 2025**. La información también les fue enviada con anterioridad y no obtuvimos comentarios, por lo cual les solicito que quienes estén a favor de autorizar este punto levanten su mano para hacer constar la votación.

*[Handwritten signatures and notes in blue ink, including 'asa' and 'León']*



**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado por unanimidad de votos.

***Propuesta de modificación presupuestal (segunda 2025)***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Como siguiente punto del orden del día tenemos la Propuesta de modificación presupuestal (segunda 2025). La información también les fue enviada con anterioridad y no obtuvimos comentarios, por lo cual les solicito que quienes estén a favor de autorizar este punto levanten su mano para hacer constar la votación.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado por unanimidad de votos.

***Autorización de cuadros básicos 2026***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Continuando con el orden del día tenemos la **Autorización de cuadros básicos 2026**. Esta información también les fue enviada con la convocatoria, por lo cual les solicito que quienes estén a favor de aprobar este punto levanten su mano para hacer constar la votación.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado por unanimidad de votos.

***Anteproyecto del Presupuesto de Ingresos-Egresos 2026***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muchas gracias, como siguiente punto del orden del día tenemos la aprobación del **Anteproyecto del Presupuesto de Ingresos-Egresos 2026**. La información también les fue enviada con anterioridad, pero en este punto le solicito al arquitecto Rafael que se exponga brevemente qué abarca este anteproyecto. Adelante Rafa.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Gracias. Bueno, este presupuesto lo solicita, bueno, anteproyecto de presupuesto tiene también que ver con el anteproyecto de proyectos de inversión que se presenta para el 2026, tiene generalidades de consideraciones ligadas al estimado básicamente de diferencias por la inflación y si quieres Gaby así rápidamente nada más los puntos más significativos.

**MARTHA GABRIELA GUTIÉRREZ DELGADO:** Gracias, buen día. Con respecto a lo que son los egresos, en cuestión de servicios personales solamente aplicamos lo que la ley de disciplina financiera permite el tope, es por eso que representa un 6%. En materiales y suministros en general aplicamos un 10% y en servicios generales, que es el grupo que está un poco más arriba, se debe a que se están proyectando los pagos de varias aplicaciones en la web, que es lo que eleva el costo, el recurso. Los servicios generales corresponden a la solicitud de los estudios, o sea, de dinero para

Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the name 'aba' and other illegible marks.



los estudios del proyecto de inversión. Bienes muebles e inmuebles, ahí se está solicitando la sustitución de dos vehículos, tenemos los dictámenes, son vehículos del 2007 y del 2008 y también el pago de software, son dos softwares, uno de 900 mil pesos aproximadamente y el otro como de 90 mil pesos. Se están comprando algún equipo de cómputo porque se está migrando del Windows 10 al Windows 11. Eso sería en general lo que es el gasto.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, en general son los comentarios. Está por supuesto aquí implícito, cuando se presentó aquí el tema de la modernización de la parte tecnológica, está implícito estas licencias, algunas cosas que se van a estar pagando para el año próximo, por eso ya la estamos incluyendo, pero lo demás ya lo explicó Gaby.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muy bien, muchas gracias. Solicito que quienes estén a favor de aprobar este punto levanten la mano.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado por unanimidad.

**ROCIO NAVEJA OLIVA:** Estaría de acuerdo porque estamos en un año y sé que también tenemos un proyecto de modernización de aquí del IMPLAN pero que sea rentable esta esta diferencia y no se vaya solamente a gastos fijos, sino que realmente se reditúe, como acabo de mencionarlo, en cosas que mejoren y que la sociedad también crezca en estudios, en innovación y en tecnología.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, puedo comentar, bueno en términos más administrativos fue revisada inclusive la propuesta ya por el subcomité de adquisiciones a detalle, se empezaron a percibir los ahorros, están reflejados y también hubo esta idea muy clara exactamente lo que dice es que todo lo que se invierta genera un resultado concreto, principalmente se fortalecerían las capacidades de análisis ante un entorno cada vez más lleno de información y para fortalecer la acción de la planeación de un plan con mejores herramientas, son por ejemplo licencias de software para tener ya todo el personal que tenga los diferentes usos digamos o necesidades de uso de aplicaciones que lo puedan tener.

Básicamente eso no es otra inversión fuera de eso, es mejorar la capacidad de equipos, capacitaciones o algo así.

#### ***Anteproyecto del presupuesto del programa de inversión 2026***

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Bien, continuamos con el orden del día. Tenemos la aprobación del anteproyecto de presupuesto del programa de inversión 2026. La información también les fue enviada con anterioridad, pero en este punto también le solicito al arquitecto Rafael Pérez que exponga brevemente qué abarca este anteproyecto. Adelante, secretario.

*Handwritten signatures and notes in blue ink:*  
- A large signature at the top right.  
- A signature on the right side.  
- A signature at the bottom right.  
- A signature at the bottom center.  
- A signature at the bottom left.  
- The word "daron" written in the bottom center.  
- The word "asa" written in the bottom center.



**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Adelante con la presentación, por favor. Ok, bueno, en el proyecto de inversión tenemos básicamente algo que deviene del trabajo técnico que ustedes han visto en comisiones o que se ha trabajado a través del tiempo para ir madurando desde el Plan Municipal de Desarrollo, bajarlo a proyectos más concretos y esto nos lleva a reforzar algunos de los estudios. Esta propuesta que está aquí en términos generales son este número de estudios, ahorita veríamos cada uno de ellos rápidamente para explicarlos. En primer lugar, está esta estrategia participativa para la mejora del entorno en la ciudad histórica. Tenemos un plan de manejo que fue elaborado en la anterior administración, de ahí se realizaron algunos estudios de factibilidad y en este caso lo que estamos llevando ya a este nivel es a una estrategia ya de participación donde puedan estar involucrados tanto los propietarios de inmuebles, preferentemente propietarios de inmuebles históricos, inmuebles abandonados en el centro y los barrios históricos, estamos hablando de cerca de 900 hectáreas que cubre ese territorio. Y también el involucramiento, por un lado, de actores sociales. Ha sido muy, muy significativa la participación de los organismos ligados al centro histórico, de las vicepresidencias de CANACO, por ejemplo, y otros sectores, y también, por otro lado, el involucramiento de los inversionistas posibles. Hay de todo tipo de posibilidades de inversión en el Centro y en los Barrios Históricos, no es solamente un tema comercial, sino también tenemos ahorita ha habido una apuesta fuerte por cosas del turismo, servicios, también en una parte de los barrios tenemos todavía la presencia de industria, pequeña industria y otros negocios relacionados con los servicios también, por ejemplo en el Coecillo pues hay una buena parte que todavía sigue relacionado con los servicios de la zona piel y la producción de cuero calzado y no solamente de piel, también de plástico. Entonces tenemos una multiplicidad de elementos que tenemos que amarrar a través de los actores, por eso le estamos dando este enfoque para empezar a analizar cómo acercar las oportunidades de inversión con posibles inversionistas o proyectos sociales que puedan ser desarrollados. La urgencia de la inversión en la ciudad histórica o la urgencia de desarrollo de proyectos de todo tipo, sociales, productivos, es grande, seguimos todavía, es un gran reto por tantos monumentos históricos, tantas viviendas abandonadas, en fin, este es un tema que ha ido evolucionando a través del tiempo y este sería el enfoque de este proyecto.

**JUAN CARLOS MORENO RODRÍGUEZ:** Bueno, aquí desde la administración pasada, para conocimiento y apoyo también, se solicitó por ahí como una especie de oficina. O sea, se le metió mucho dinero al Centro Histórico y esto con el propósito de darle una atención o sea, continuar con esa atención y que no se vaya para abajo o sea, que esa inversión sea redituable de alguna manera entonces, se necesita una especie de oficina para que se le pueda dar la atención al Centro histórico y que el turismo de alguna manera también se sienta atendido, ya que sí representa o viene representando un fuerte ingreso para los comerciantes. Entonces, yo nada más ahí se los dejo, que

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the page, including a large signature and various initials.*

*Handwritten notes at the bottom of the page, including 'tanoy casa' and other illegible scribbles.*



no lo echen en saco roto esa propuesta de tratar de ponerlo en el presupuesto, probablemente una oficina que no dependa de la iniciativa privada, que no dependa de CANACO, que no dependa de ninguna cámara, porque se pierde el sentido y posteriormente no se le va a dar seguimiento a todo lo que es el centro histórico. Es decir, lo que se proponía era que hubiera una policía exclusivamente para el centro histórico, así una atención especial para el centro histórico, todo lo que conlleva las actividades del Centro Histórico. Por ejemplo, también, aparte de SIAP, una cuadrilla o algo especial para el Centro Histórico, que de alguna manera le diera la atención adecuada a toda esa parte, y no nada más que fueran, pues ahora sí que programas, de repente van, de repente hay, entonces bueno, eso es lo que de alguna manera se está proponiendo de la administración pasada con el comité o con la Comisión de Ciudad Histórica en IMPLAN.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Hay personas profesionales de las diferentes direcciones, desarrollo urbano, obra pública, de nosotros, que están dedicadas al tema y la idea es que, entre ese mismo grupo, la necesidad de crear plazas nuevas, se pueda coordinar. También ya habíamos visto espacios con el Instituto Cultural de León, tienen varios espacios que no usan para en lugar de estar aquí separados del centro, irnos allá. Y se me olvidó mencionar nada más como complemento, el enfoque fuerte de todo esto que les digo del proyecto de inversión tiene mucho que ver con la seguridad. Hay de todo tipo de temas, ya saben dónde hay recursos, hay carteristas, en fin, entonces la idea de este estudio también es mejorar esa percepción, no solamente que se abatan los temas de seguridad sino saber con la gente dónde están los puntos clave y poder hacer una intervención, diseñar intervenciones. Este proyecto lo haríamos en total concordancia con la dirección, con el área de prevención del delito, con quienes hemos trabajado programas en general, pero lo aplicaríamos a estos.

**HILDEBERTO MORENO FABÁ:** Gracias, creo que es importante, inclusive a la hora que estemos viendo esto, Juan Carlos, comentarles también que desde el municipio ya se está implementando lo que es la policía turística, que es precisamente elementos especializados en estos espacios públicos que reciben prácticamente casi a seis millones de visitantes en un año en León. Entonces, es una policía especializada para atender en estos espacios públicos que se están comentando y dar una atención más cercana, más de cercanía y más a todas las personas que vienen como visitantes, no nada más el tema de proximidad, sino también el de atención con un enfoque turístico, es decir, lógicamente el tema de seguridad, pero especializado en los espacios públicos y para poder tener una atención más cercana. Entonces, inclusive que algunos hablen inglés es importantísimo, lógicamente, pues ahí cuando estás atendiendo a personas que no tienen ni siquiera el idioma español local es necesario poder atenderlos, poder orientarlos, que no sea nada más el tema de

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including the name 'Juan Carlos' and other illegible scribbles.

seguridad liso y llano sino también esa calidez de atención que se debe procurar, entonces nada más para que lo traigan ahí en el radar 71 nuevos elementos.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Una parte de los barrios, como saben, también tienen vecindades. Hay elementos de hacinamiento. Es un abanico social muy amplio, la habitabilidad sobre todo en los barrios últimos que tenemos de todo tipo de viviendas, desde vecindades muy dañadas, muy compactas, hay de todo tipo de fenómenos, por eso es muy importante analizar el espectro.

**ROCIO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** De quién dependerían esas 71 personas, de seguridad o de prevención.

**HILDEBERTO MORENO FABIA:** Eso sí, es una estrategia integral, no están separados y al final también tenemos muchos preventólogos que deben ir en la coordinación de la estrategia de seguridad. La parte de preventiva es importantizada, la parte activa y las partes de la jurisdicción que les conviene hacer el aumento es una policía más especializada en la atención a los espacios públicos, a los juristas y a las personas que no son locales también.

**ROCIO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** Hago esta pregunta porque hay un estudio aquí en Inglaterra relacionadas con la prevención del delito, por eso es que hago esta pregunta y lo subrayo.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** León fue de las primeras ciudades que tuvo un plan maestro de la red de ciclovías, ese énfasis en infraestructura ha ido cambiando, así como han ido cambiando los enfoques en la movilidad. Entonces, estamos planteando ahora un plan que ya no esté orientado nada más a la red de infraestructura solamente, sino a todos los elementos asociados al desarrollo desde las capacidades de los niños y de las personas para usar las bicicletas y la educación vial hasta la operación, el mantenimiento de las ciclovías, la seguridad y otros elementos. Es un cambio de enfoque, es dejar ya el tema de la red de infraestructura como parte de un componente mayor, no es abandonarlo sino no solamente dejarlo aislado, se habían estado haciendo ejercicios conforme ha habido demandas por ejemplo en la seguridad en alguna parte de la red se han ido haciendo trabajo con seguridad pública en la parte de prevención, ahora con nuevos modelos de los propios operativos de la policía, en fin, el mantenimiento, pero también ha habido acercamiento con organismos internacionales que nos han estado dando nuevas ideas y la idea es conformar este plan. En la normatividad, la 044, ya se habla de los temas de gestión social y de visiones integrales. Entonces, es una maduración del proceso, sería un plan muy operativo, no son de estos planes que hay que esperar años, sino que estaríamos a partir de los resultados organizando mejor las acciones de las diferentes autoridades, de los organismos de la sociedad civil, organizaciones que han participado. Voy a poner un ejemplo, uno de los países que sin duda tiene un avance muy grande es

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*  
A large signature on the right side of the page.  
Below the text, there are several handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "Pérez" and other illegible scribbles.



**HILDEBERTO MORENO FABIA:** Fijense que ahorita hay una iniciativa en el Congreso que están analizando toda la movilidad alterna y aquí incluye el tema de scooters, de bicicletas motorizadas, de patines, lo hemos visto, es un tema que tiene que ser a nivel estado, pero que aquí lo estamos viendo ya más particular, a más de uno nos ha tocado de repente ver que se suben en cualquier puente y ahí van con el scooter a todo definitivamente, pero es algo que ya lo están viendo en el Congreso del Estado y en cuanto se alinee la parte legislativa tendremos que normar aquí en lo particular pero sí es un tema importantísimo.

**MA. ESTHER SANTOS DE ANDA:** Nada más que en el tema de los scooters, lo que nos ha comentado también Policía Vial, es que normalmente los usuarios son menores de edad y como está la normatividad ahorita, lo más que llegan a hacer es hacerles una recomendación, o sea, a pedirles que no utilicen por ejemplo el carril de la oruga que es nuestra cuenta también que está circulando por el carril de la oruga o por las banquetas pero es necesario alinear la normatividad porque ahorita no tienen más armas vamos para poderlo sancionar y más por ser menores de edad en su mayoría ¿verdad?

**DESSIRE ÁNGEL ROCHA:** Y ahí en este estudio ya nos vamos a animar a meterle a López Mateos o también le vamos a sacar porque mientras no tengamos las conexiones en los grandes bulevares Torres Landa, Libramiento, López Mateos, Mariano Escobedo entonces no va a funcionar de nada porque la gente se mete a la burla porque no hay forma segura de andar en bicicleta en estos bulevares. La prueba funcionó, la de López Mateos con la ciclovía en el costado, pero si no, entonces va a seguir haciendo lo mismo, nada más hay conexiones de tal, la gente necesita las vías primarias si realmente queremos que sea una ciudad en donde se use la bicicleta, si no, nada. O sea, para cruzar la ciudad, en otro lado se ciclovías a la derecha. Entonces, mientras no lo vamos, realmente esto por eso no sirve, o sea, seguimos nada más conectando así, si la periferia no puede llegar al centro en bicicleta, olvídenlo.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, justo ahorita, complementar, estamos haciendo un estudio de intermodalidad, porque en una ciudad tan grande, los recorridos de lado a lado en bicicleta representan muy poco el porcentaje de deseabilidad y también de posibilidad. Más bien por eso se dan estos enfoques a ir conectando medios de transporte diversos para que se pueda hacer el transporte de una parte del viaje en un medio y en otro. Me gustaría conocer, ahí tendríamos también algunos datos. Este estudio no analiza el origen destino de las ciclovías en per se, pero es muy importante, aquí hay siempre términos de dicotomías. Cuando se intervino, cuando estuvo cerrado el malecón por las obras, López Mateo estuvo mucha carga y pues obviamente hay los usuarios de los vehículos dicen pues no me quites un carril y tenemos estos beneficios a unos y afectas a otros.

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*  
A large signature on the right side of the page.  
A signature at the bottom right, possibly "Rafael Pérez Fernández".  
A signature at the bottom center, possibly "López Mateo".  
A signature at the bottom left, possibly "Hildeberto Moreno Fabia".  
A signature at the bottom right, possibly "Ma. Esther Santos de Anda".  
A signature at the bottom right, possibly "Dessire Ángel Rocha".

entonces este estudio orientaría mucho a la forma como nos ponemos de acuerdo acerca de la es muy importante, cómo nos ponemos de acuerdo para el uso de los espacios. Estamos hablando de ejercicios a veces democráticos que requerirían, por ejemplo, irnos a instancias de votaciones cuando son las votaciones de mil. Son ese tipo de mecanismos, eso sí lo estaríamos explorando con este estudio. Tiene mucho que ver con cómo nos ponemos de acuerdo sobre el enfoque de la escasa infraestructura que existe vial y hace aún hoy.

**NORMA PATRICIA LÓPEZ ZÚÑIGA:** La temporalidad, ¿para cuándo tendríamos listo este estudio, me agrada que dijeras que no de aquí a que se termine la administración, me agrada con a ver si la gente quiere adaptarlo y adaptarlo. Y bueno, estuvimos en movilidad justo realizando el tema de la semaforización y uno de los temas que yo ahí cuestionaba justo era que casi no tenemos una efectividad en el tema de los semáforos para los ciclistas. Porque yo reviso por regular los cruces de la roca que yo transito y una, o están apagados o siempre están en verde o siempre están en rojo. Ya se nos dio una explicación del tema de los robos de los carros y todo, pero yo creo que sí creo importante que ahorita dicen no nos vamos a meter en un tema de infraestructura, pero si es necesario, porque si no tienes una red de ciclovías continua, pues entonces genera nuevamente ahí un caos con los ciclistas, vemos un nivel de accidentalidad alto, tanto de motociclistas como de ciclistas justo porque una no respetan el carril o no tienen donde transitar porque no hay una ciclovía y luego eso de que de repente salgan ciclovías eh a la izquierda pues está terrible ¿No? Entonces yo creo que si es importante Rafa tal vez en este estudio no está considerado, pero ya hay estudios ya se supone que obra pública está continuando con el tema de la infraestructura de ciclovías, pero que sí se siga un orden, ¿no? Justo lo dije también hace ratito, para que no todos estén como con ideas distintas y que no haya una coincidencia y que no haya una directriz de una entidad que yo siempre he dicho que es la tuya, para poder continuar obviamente hacia un mismo objetivo. Creo que le debemos de dar mucha seguridad a los ciudadanos que eligen, que a veces no eligen, es un tema económico, utilizar este medio de transporte y más porque estamos viendo que de los últimos meses para acá justo la tendencia está a que ya la gente no quiere usar el transporte público por diferentes motivos. Entonces a mí me parece importantísimo ahorita este diagnóstico, pero ¿para cuándo estaría? y ¿para cuándo empezariamos con su aplicación?

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Bueno, este es el anteproyecto de inversión 2026. Está sujeto todavía a las posiciones presupuestales generales. Nosotros lo mandamos por la cartita de Santos Reyes del Consejo del INPLAN. Yo espero que sí, no hemos tenido realmente ningún problema con el financiamiento de estudios hasta ahora, no creo que haya problema. Tan pronto se libere el recurso específico de acuerdo con cómo se van dando las modificaciones presupuestales, le podríamos dar prioridad, yo pediría inclusive que le pudiéramos dar la prioridad, es algo que no se.

*Handwritten notes and signatures:*  
C  
PH  
Jucosy  
aba  
AH  
7  
[Signature]

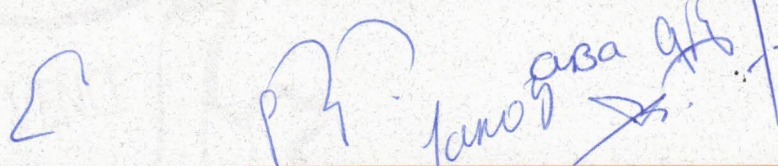
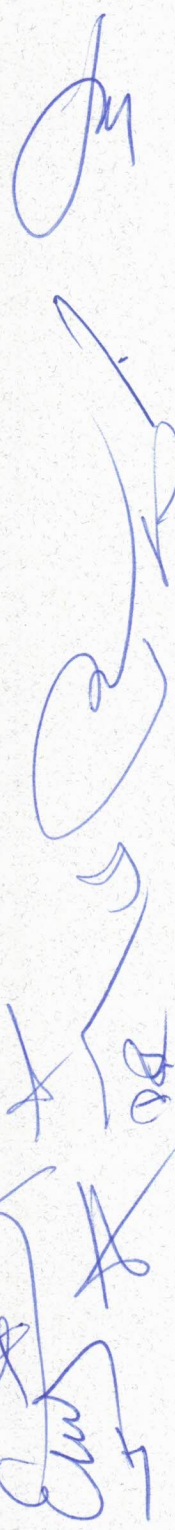
ahorita pensando en los alcances, etcétera, podríamos pensar no máximo, no más allá de seis meses, que podamos iniciarlo con el presupuesto de inversión, dependemos de Tesorería, de manera que ya a partir del segundo semestre del año que entra es complicado en las diversas áreas. Por eso llegamos a una cartera de financiamiento, una cartera de proyectos y estrategias de financiamiento.

**ROCÍO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** Una cosa, no sé si toque no sé si toque en este en este proyecto el tema de la cultura ciudadana porque por mucho que podamos hacer que tanto estamos caminando paralelamente, pongo un ejemplo, en esa imagen, si ustedes se fijan, esa banqueta es un problema para los peatones porque las motos y las bicicletas se suben a las banquetas. Es un ejemplo más de que no estamos generando, queremos generar muchas acciones, hacer una transformación por la ciudad, pero la gente no está respondiendo a las necesidades de estos cambios ciudadanos. Y creo que, no sé si en este diagnóstico, entre esta parte, porque nos va a pasar lo que pasó en la Sardaneta, para poner un ejemplo, quisieron culturizar, quisimos que la gente estuviera en actividades diferentes, y las ciudadanas no estaban a la altura de las obras y de la innovación que estaba planteando la ciudad. Entonces, no sé si eso también quepa.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Voy a tomar un concepto que estaba enfatizando mucho el profesor Ramón, que es la pedagogía urbana. Justo la intención es que no lleguemos a tener policías cuidando a los ciudadanos para todo, todo, todo ese es el involucramiento en el rubro de educación y si tiene que ver con cultura urbana, pero es el rubro de educación de lo que hablábamos de cómo hacer que la propia ciudadanía se autorregule a través de la formación este tiene que ser forzosamente, así como ponemos énfasis en las licencias de conducir y cosas con la bicicleta, tenemos que empezar con los niños y niñas es un tema muy importante la colaboración.

**AGUSTÍN GONZÁLEZ CAMPILLO:** pregunta yo me imagino que ya había un estudio del tema de bicicletas, yo no creo que sea el primero, sería bueno revisarlo, ¿qué estudios ya hay con referente a este tema? Porque este tema ya tiene muchos años, el León, y hay un plan de bicis y ciclovías y tal, creo que sería importante primero revisar ese estudio, ver qué información nos da y entonces diseñar el nuevo estudio, ¿no? para complementarlo. Lo segundo, me parece importante que no sea un estudio de bicicletas, sino un estudio de movilidad, porque luego lo que pasa es que nomás estudian el tema desde el ángulo de las bicicletas y se olvidan de los otros temas, entonces creo que debe ser un estudio de movilidad, no un estudio de bicicletas para que no coincida.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, de acuerdo, primero, nosotros tenemos la obligación de cuando presentamos una propuesta de estudio, analizar todo lo anterior. Hay un proyecto que se llamó el Programa Integral de Movilidad Urbana Sustentable, PIMUS. Una gran inversión, ahí viene un



capítulo completo, o capítulos dedicados a la visa. Se hizo un poquito antes del cambio de la administración de Héctor López Santillana, se estaba concluyendo por esos tiempos, ese referente anterior y todo lo demás que se ha trabajado sobre infraestructura en la anterior administración, más el estudio de intermodalidad que es el que quiero presentarles, porque este estudio de intermodalidad también tiene un enfoque amplio, de mayor movilidad, entonces si la respuesta en el caso uno es que si lo hemos considerado y en el segundo totalmente acuerdo es un enfoque de movilidad integral.

**AGUSTÍN GONZÁLEZ CAMPILLO:** Sería bueno que la dirección de movilidad también presentara en qué están trabajando o qué tienen de planes para que no sean cosas aisladas, porque luego es una buena idea, pero en el municipio están en otra idea.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Este lo planteamos estando en presencia del director de movilidad de las áreas, se afinó esta propuesta junto con ellos. Todos los estudios los afinamos junto con los lazares y las dependencias

**AGUSTÍN GONZÁLEZ CAMPILLO:** porque a mi parece que el problema de la movilidad de León no lo resuelves nada más con las bicicletas sabemos que todo está rebasado, entonces no vayamos a caer en un estudio que nomás ve una parte y no ve la integral que me parece que es una de las principales problemáticas de la ciudad. Gracias.

**JOSÉ ANTONIO MORFÍN VILLALPANDO:** Primero, una sugerencia que ya se había hecho y no la veo siempre en el orden del día. Que pudiéramos hacer una lista al iniciar, como enviamos el acta, etc., los acuerdos pendientes que hayamos estado resolviendo. Y ahí nos vamos a dar cuenta que no al principio de la junta se ven los acuerdos que se tuvieron pendientes. Y luego eso nos va a dar luz a que estamos, vamos a ver que hay muchas opiniones, ideas, etcétera, que aquí damos y las damos y se fue. En el caso concreto de movilidad, en donde hemos mostrado en varias ocasiones inquietudes de que estamos totalmente rebasados, sobre todo en ciertas arterias o en ciertas zonas, y la solución no la vemos, ni tenemos estudios que nos digan verdaderamente dónde estamos. Entonces, esos acuerdos nos van a ayudar, en primer lugar, a darle seguimiento a los temas. Por ejemplo, ahorita Agustín decía, yo me imagino que había un estudio de ciclovías. Claro, quiero decirles que yo hace como 15 o 20 años estaba en este consejo. Las primeras ciclovías más o menos empezaron en ese momento. Y me vine yo de la casa de ustedes, que ya tampoco es mía, ya se vendió esa, pero desde ahí me vine de Jardines del Moral, llegué aquí y no tenía dónde dejar la bicicleta. Ahorita nos dice Luis, oye, pues hay que regular y ver, yo quiero ir a un trámite a Palacio Municipal, ¿en dónde dejo mi bicicleta? Bueno, aquí no hay, pues, para qué. Aquí no la hay. Entonces, le tuve que pedir en aquella oportunidad a Chela que me dejara en un privado meter mi

← P. M. - tanos asa gto. →



bicicleta. Entonces, yo creo que hay muchas cosas que sí debemos de analizar en los estudios que tenemos, pero sobre todo me preocupa las opiniones que aquí se pueden dar. Lo mencionamos, por ejemplo, en el caso de movilidad, hace como unas seis sesiones y mencioné la posibilidad de que la gente de Movilidad nos diera una plática de cómo están viendo ellos la situación como tal y yo no sé si no tenemos la conexión con ellos, ellos las ideas que aquí se plantean verdaderamente les lleguen, etcétera. Yo pediría esa posibilidad de dar seguimiento sobre todo en ideas y en conceptos de lo que tengamos.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** De acuerdo. Tenemos el concepto de, bueno, vemos los seguimientos de acuerdos, a veces damos ahí opiniones, que se toman también, pero no quedan como acuerdos específicos. Podríamos hacer esa clarificación a más y con gusto le da un seguimiento hay que ver en la agenda y yo sí le puedo pedir directamente al secretario de infraestructura, al director de movilidad que nos hagan las presentaciones se han estado dando en diferentes áreas, tenemos la comisión de movilidad y ver una manera de que se presente.

**JOSE ANTONIO MORFÍN VILLALPANDO:** Por eso la idea que había dado Guillo Medina aquí, me parece a mí de verdad interesante que pudieran asistir en este consejo los directores de algunas de las áreas, porque son los que directamente pueden estar claros en qué es lo que se necesita, en por qué no se pueden determinadas cosas. Entonces yo creo que sí sería interesante en una posible modificación de reglamento, ver la incorporación de directores en una mesa ciudadana y funcionarios, de qué se puede opinar.

**NORMA PATRICIA LÓPEZ ZÚÑIGA:** En concordancia con lo que está diciendo Toño, justo en la reunión que tuvimos, movilidad para ver el tema de la semaforización, quedó ese acuerdo, que nos presentaran en una segunda reunión, donde, ya todos lo sabemos, pero que ellas no lo digan, donde están los puntos más críticos de movilidad en la ciudad y cuáles son las estrategias que se están llevando a cabo ahorita y cuáles tienen a futuro, un futuro no muy lejano, pero yo preguntaba, la salida a bulevar aeropuerto, no hay semáforos, pero está el puente Juan Pablo II y que sientes un cuello de botella en ciertos horarios y justo ahí me dice movilidad, ay pero ahí no tenemos semáforos. Bueno, entonces dime cuál es la causa y qué se está haciendo para resolver, ¿no? Entonces, derivado, vamos, de distintos cuestionamientos quedaron de hacernos una nueva reunión de sábado, solamente estuvimos los integrantes de la comisión, sin embargo, yo creo que sí es importante que, a la par, podamos generar en la siguiente sesión que se nos presenta un tema específico efectivamente pues estén los titulares de dependencias porque si luego si no la venimos a platicar de comer un sándwich bien bien rico pero lo que queremos ver justo de este consejo es que se vayan cumpliendo los acuerdos, las opiniones, las estrategias, las ideas que de aquí van

*[Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.]*

*[Handwritten signatures and notes in blue ink at the bottom of the page, including a signature that appears to say 'Lanoy' and another that says 'aba'.]*





como ese norte de dónde va, pero los entiendo, pues si no la tienen cómo van a saber, porque ahí ya viene casi todo lo que se ha mencionado.

**HILDEBERTO MORENO FABIA:** Comentarles, el viernes pasado tuvimos una reunión importante, una mesa abierta con varios temas de desarrollo urbano, de obra pública, de movilidad. Creo que los ediles que estuvieron presentes, no me van a dejar mentir, que fue una reunión bastante positiva, que se dio información que muchas veces podemos imaginar, pero ya viviéndolo, viendo el monstruo que es León, cómo se organiza, cómo los movimientos que se tienen que hacer y cómo hay personas 24-7 tratando de no infartar la ciudad con los semáforos y que todo pueda circular de la mejor manera posible. Lo que le quiero proponer a Rafa, atendiendo el comentario de Toño y los comentarios que se han vertido aquí, que podemos tener también esa invitación para quien guste sumarse de este consejo algunas de las mesas que tenemos y hacemos la vinculación para que ustedes también puedan estar presentes, puedan decir sus comentarios, sus opiniones, las sugerencias que puedan tener directamente con los titulares e invitarlos también a participar en estas mesas que son ya no teóricas, prácticas y ejecutivas de lo que está pasando en la ciudad y cómo de manera cotidiana se está resolviendo lo que a la gente le duele. No en el estudio que va a tardar lo que tarde el estudio, sino en la dinámica actual de lo que pasa. Entonces, la invitación está abierta, me coordiné con Rafa para que les agregue a la invitación cuando tengamos algún tema de los que estamos viendo de movilidad o una obra pública, que la próxima que vamos a ver es ya la obra pública directamente con el tema de movilidad vinculado, sobre todo los puntos torales, para que también si alguno de ustedes quiere sumarse están cordialmente invitados.

**JUAN ARTURO BESSONART ARENA:** Bueno, gracias por esa propuesta. Efectivamente, estuvimos la semana pasada, y bueno, a mí me da mucho gusto que aquí las regidoras estén presentes, con Norma, Guillo, tú también, Síndico, la Síndica también. Pues que estuvimos ahí fue de veras, nos cambió totalmente la forma de pensar cómo es la movilización, la sincronización de cómo se administra. Y yo creo que más bien, yo diría que no quienes fueran, yo creo que este consejo debe de conocer ese sistema que para nosotros es de suma importancia y que vengan los de movilidad y lo presenten aquí en el seno de este consejo. Yo creo que sí sería importante. Sí, sería muy interesante.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Además, la forma, porque como dices tú, es algo que no te imaginas hasta que lo veas.

**MARIELA PÉREZ SANDI PLASCENCIA:** Ya nada más un punto, pero no se nos olvide ponerlos sobre la mesa, que estamos viendo los puntos corales, donde todos tenemos la confluencia en los coches, que todos los visualizamos, pero se nos olvida que una de las partes importantes eran los

*[Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including names like 'Rafa', 'Toño', and 'ABA'.]*

*[Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including 'ABA' and 'nos'.]*



circuitos dentro de los polígonos de pobreza, que esos no se ven, nadie los dice y son una parte primordial para que realmente esto logremos tener las bicicletas, los accesos, etcétera. Si no visualizamos esto y lo dejamos por un lado por la visibilidad que tienen los otros problemas, nos estamos olvidando de los temas prioritarios que tenemos.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** La semana pasada tuvimos reunión con la Comisión de Movilidad precisamente que preside Juan Carlos. Es una preocupación común, lo tenemos presente en su servidor, así de manera muy puntual, lo he platicado con la alcaldesa, lo mismo con la dirección de movilidad, si debemos de ser muy puntuales y muy precisos en las propuestas que debemos de hacer. Yo les he pedido, y aquí al director, que hagamos las cosas lo más rápido posible, como decía Norma, si nos vamos a meses o hasta años, esto no va a caminar. Hay problemas que debemos de resolver de corto plazo. Puede haber acciones muy puntuales que permitan hacerlo. Hay de mediano plazo y hay de largo plazo. Si identificamos cada una de estos tiempos o momentos, pues podremos ir avanzando. No podemos llevar a las cosas a largo plazo. Entonces sí creo que es una preocupación común de todos nosotros y creo que las aportaciones de ustedes coinciden con lo que también en la calle escuchamos y recibimos como opinión. Entonces sí creo que debemos de darle celeridad al tema de la movilidad porque ahorita he escuchado muy atentamente que la preocupación es común. Entonces vamos a accionar desde IMPLAN como el Instituto de Planeación para solucionar con una planeación muy clara y objetiva. Ese sería mi comentario.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Bueno, seguimos con otro que tiene que ver con movilidad también. Aquí quisiera dar un antecedente. El SIT, el Sistema Integrado de Transporte, es como bien saben, una especie de metro por superficie. Fue concebido al mismo tiempo en varias partes del mundo, pero donde se concretó primero fue en Curitiba, en la ciudad de Curitiba. El origen del IMPLAN está ligado al sistema integral de transporte totalmente, de hecho, me tocó a mí irme de ahí a un mes a ver el sistema integral de transporte y cómo aplicarlo desde la planeación urbana y el modelo que ya tenemos en el sistema integral. A través de los años el sistema fue creciendo, si recuerdan las últimas eran la tercera, cuarta y quinta etapa del SIT, hasta que llega un momento en que te enfrentas a que ya avanzaste en extensión, ahora que pasa con la intensidad, te regresas al funcionamiento, a la operación de las rutas troncales y ver hasta dónde pueden seguir. Entonces se hizo una investigación muy fuerte, muy sólida sobre cuál podría ser la las siguientes etapas de la evolución de un transporte masivo. En aquel entonces se exploraron, bueno eso fue el año pasado, todavía finales del año estábamos cerrando esos estudios, cuál podía ser la evolución de camiones, de orugas, de orugas de un tamaño o de otro tamaño, de las estaciones y eventualmente evolucionar a un tren o un tren ligero o a las siguientes cosas, ya no como se está haciendo ahorita que es por superficie en un carril exclusivo, sino ya sea subterráneo, arriba, en fin. Se exploraron todos los temas, tuvimos unas mesas

*Handwritten notes and signatures in blue ink:*  
A large signature on the right side of the page.  
A signature at the bottom right, possibly "Pérez".  
A signature at the bottom center, possibly "Ayala".  
A signature at the bottom left, possibly "Rafael".  
A signature at the bottom right, possibly "Cruz".  
A signature at the bottom right, possibly "Cruz".



técnicas aquí cuando se presentó, me acuerdo muy bien de una en particular donde vimos el tema. Y a raíz de ese punto, entonces, ¿cuáles son las opciones? Una de las opciones ha sido la intensificación del uso de la infraestructura que ya existe para el SIT, que son los cargues exclusivos, las estaciones, etcétera. Ese es un trabajo. Pero otro trabajo de ahí derivaba que podríamos pensar ya no solamente en que a futuro un gran tren de vagones grandes, pesados, en fin, como son los trenes, se llaman ligeros, pero en realidad son los trenes con tipo metro, etcétera, y ver alternativas tecnológicas que ahora ya existen. Los mejores ejemplos son los trenecitos de los aeropuertos o algunos otros que existen, hasta parques de diversión, en fin, donde tienen fines específicos, movilidades programadas, muchos de ellos ya son sin chofer, digamos, no hay un operario. Y entonces, ya desde aquel momento se estaban planteando algunas zonas en León que pudieran tener esta posibilidad, en aquel momento yo hice también algunos comentarios sobre esta posibilidad, para diferenciarlo del concepto tren ligero/metro se hablaba de tranvía, simplemente, pero en la forma de decirlo, pero en realidad estamos hablando de un sistema de transporte alternativo que no sea ya ni las cosas grandes ni el SIT sino otros elementos. Les podría decir aquí tipo tranvía, pero sin que eso la connotación nos lleve a pensar específicamente en algo sino otros modelos de transporte, otras tecnologías y en otros lugares. Este proyecto forma parte del programa de gobierno, de hecho, es una de las acciones concretas del programa de gobierno. Lo que se ha hecho este primer año fue cerrar los estudios anteriores y echar a andar un trabajo previo que ha sido conformar ya una visión única, esto también lo estamos trabajando directamente con movilidad, con la Secretaría de Infraestructura y ahorita ya tenemos inclusive esta idea de términos de referencia, hay que hacer, además del estudio, hay que ir seleccionando posibles lugares donde se pueda llevar a cabo. Entonces, el ejemplo más claro puede ser el Distrito León MX, tiene millones de visitantes, hay momentos en que tenemos partido de fútbol, feria, el evento A, B, C, ahorita se está expandiendo el Poliforum, tuvimos una reunión hace una semana y media con directivos del Poliforum, y ellos ya contemplan entre las posibilidades, casi como necesidades, al momento que ellos promocionan en Poliforum para atraer eventos masivos, que haya un sistema de transporte que no dependa o del SIR, que está López Mateos o Francisco Villa ahí en la esquina, o que dependa de los taxis o de la movilidad peatonal solamente porque estamos hablando de otra cosa entonces este estudio es para llevar a cabo ese mapeo no sería nada más dejarlo a nivel de propuestas sino llevar a cabo ya mesas de donde podría empezar a aterrizar aquí por ejemplo por decir el caso del Distrito León MX, es trabajar con toda la gente de Poliforum, los que organizan los eventos, sus necesidades, etcétera, más la feria, más el exploran, en fin, y se van armando mesas de ciudadanos de participación, por así llamarle, para establecer estrategias porque aquí estos proyectos aunque no son tan costosos como los metros o el tren ligero, porque estamos hablando de cerca de 3 o 4 mil millones de pesos la infraestructura, más 1,200 millones de pesos de subsidio anual para que

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the page, including a large signature and the word 'ASA'.*

*Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the word 'ASA' and other illegible signatures.*



opere a los costos del sitio. Esta es otra cosa, estamos hablando de otros elementos, por eso terminamos también con una estrategia de financiamiento y cartera de proyectos. Entonces, es este estudio de un sistema de transporte alternativo. En este caso yo en particular yo hice ya un análisis de personal de OPM pero es decir, es un análisis de inversiones con Autotren o con otros modelos y estamos en el rango de inversión. Por eso me atrevo a decir que no sería nada más un proyecto, otro estudio, sino que este ya lo llevaríamos a las formas de co-inversión. Por ejemplo, en infraestructura estamos hablando del rango de 300 millones de pesos, que es alcanzable con crédito o con un mecanismo de inversión municipal estatal o sea si hicimos ese previo porque yo estaba muy preocupado también de los valores, pero en términos de infraestructura y además hay unos modelos de operación de bajo costo justo este que vimos ahorita el autotrán es como funcionan con modelos de tecnología que se han desarrollado por cines y en México. Entonces, si hicimos este análisis. En el otro sí no sabíamos las cantidades que iban a salir hasta que no corrimos todos los modelos de costo-beneficio amplios, pero en este caso sí hay una idea del costo de inversión.

**AGUSTÍN GONZÁLEZ CAMPILLO:** Pero no solo es esa idea de costo de inversión, sino también el subsidio. Superación de inversión. Aquí en China, va a haber dinero en el presupuesto del municipio para subsidiar el sistema de energía. Y yo entraría por ahí en situación de estudio, porque si no va a ser.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** De hecho, a mí lo que me llamó la atención del modelo que vi fue precisamente el costo de operación. Y el costo de operación, hablando de... bueno, ahorita no quiero andar en todos los detalles, porque hay mucha información, porque ya lo hemos ido platicando y avanzando, pero son modelos de coinversión con el sector de turismo o con otros actores del sector económico, de manera que no es que el municipio le subsidie al usuario en general, de hecho, quienes lo han elaborado, ahorita están haciendo un modelo, por ejemplo, para la central de abastos en la zona del Estado de México, hacia Cuautitlán, por ahí, para mover gente al sistema de transporte, y es una co-inversión con los de la central de abastos, con trabajadores. Entonces, son modelos más pequeños, acotados precisamente para que esto pueda ser continuo.

**NORMA PATRICIA LÓPEZ ZÚÑIGA:** Dos preguntas, Rafa. Primera, de esta forma de sistema alternativo. Primera, de esta forma de sistema alternativo, nos platicas que se tuvo una reunión con los eh directivos ahí de Poliforum y que se está buscando, ¿no? Para un tema de beneficio de distrito MX, pero me queda ahí la interrogante, solamente sería para beneficiar a un sector que va evento, o sea, ¿qué pasa entonces con toda la población que actualmente está padeciendo un sistema de transporte deficiente? Porque lo hemos dicho en muchas mesas, o sea, se volvieron a revisar aparentemente los títulos de concesión, se le volvió a dar por su lado a los concesionarios por un

Handwritten signature/initials.

Handwritten signature/initials.

Handwritten signature/initials.

Handwritten signature/initials.

Handwritten signature/initials.

aumento del transporte, prometieron otra vez las perlas de la virgen y llevamos de enero para acá que no tenemos ni siquiera conocimiento cómo se han cumplido las últimas cláusulas de esos títulos de concesión, donde se supone que iba a aumentar las unidades, donde iban a reducir los tiempos de traslado, donde se iba a invertir también en estrategias para un tema de seguridad y la gente sigue padeciendo los 40 minutos, la hora o incluso hay zonas en comunidades rurales donde el camión pasa dos veces si les va bien al día. Entonces yo no veo que nos estemos preocupando por entonces un sistema alternativo de transporte para toda esa gente. Estamos preocupándonos si es una inversión millonaria para una población específica, que son los turistas o que son ciudadanos que tal vez tienen un poder adquisitivo mayor. Pero yo creo que, y lo dijo muy bien hace ratito Luis Ernesto, que son ciudadanos que tal vez tienen un poder adquisitivo mayor, hay problemáticas que deberíamos estar actuando ya y honestamente en el tema de movilidad, en ese sentido, yo por lo menos no lo estoy viendo, ¿No? Entonces, insisto tal vez no es tu área especialmente estar revisando cumplimiento de los títulos de concesión, pero sí es tu área y es área de todos estar justo revisando que haya una movilidad más eficiente y que, por los primeros que tienen ahorita su cancha del valor, pues son los transportistas, yo creo que incluso la constante de ellos es que hay muchísimos concesionarios que tienen un camión, dos camiones, dos camiones y que hay una complejidad para ponernos de acuerdo a todos, para que todos sigan una línea pero al final del día los títulos están firmados con el municipio y no hay pretexto alguno para que no sea de cumplimiento.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Bueno, yo creo que podemos darle énfasis para que el día que se presente lo de movilidad se presenten también los últimos avances. Tanto Luis Ernesto, su servidor, bueno, Beto está en conocimiento, Luis Gerardo está en esas mesas de trabajo con esos temas de transporte, digo, sí estamos totalmente involucrados en el tema, pero la información creo que vale la pena que la presenten quienes la llevan. Bueno, no puse un ejemplo para que quedara claro, pero igual este estudio va a analizar, hay un gran asunto con el sur de León, con la zona de la UNAM, con Central de Abastos, ese estudio ubicaría zonas prioritarias, pero no es para nada solo un tema de turismo secas, lo ubicaríamos en donde sea necesario, esa es la idea, abrir la cancha y ver qué funciona. Sí, claro. Gracias.

**JOSEÉ ANTONIO MORFÍN VILLALPANDO:** Nada más que le doy un orden de ideas que a Agustín. Yo en lo personal me he dedicado a ver todos los proyectos que se hicieron a través de público-privado, etc., para analizar la factibilidad más ahora que se está viendo lo de Acueducto, Solís, etc. Te quiero decir que el 99%, puedes no más por no decir el 100% porque me debe faltar de ver muchos, no hay un tren o un servicio que no tenga subsidio. Yo sí creo que es bien importante, tú dices que sí, que, si se juntan los vecinos, digo, no sé, pero primero ver el esquema para ver que efectivamente pueda funcionar, porque sí estoy claro que los sistemas de transporte en las ciudades,

a través de todo lo que es trenes interurbanos, son subsidios. Vale la pena no invertirle más tiempo y recursos a un proyecto que vas a estar actualizando cada tres años y vas a seguir teniendo la clarificación.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, bueno, no dije que no fuera el tema de subsidios así a secas, sino que había otros esquemas de inversión y justo este tipo de análisis nos permite sacar la numeralia para establecer los mecanismos alternativos. Justo necesitaríamos la numeralia. Bueno, pasamos al anteproyecto. Este es un proyecto muy específico, se ha trabajado con un organismo que es WRI, World Resources Institute, es un organismo, lo he mencionado algunas veces aquí, está apoyado por el Banco Alemán. Hemos dado una colaboración nación ya llevamos cuatro años. Y la última fue un caso específico, ellos traen unas metodologías de colaboración vecinal, inclusive nos entregaron ya un software específico para las consultas para proyectos, etcétera, y se ha estado aplicando en el entorno desde López Mateos hasta aquí en el arroyo de Alfaro que está colindando, ha sido un trabajo hasta ahorita con los vecinos, con las áreas educativas, la parte técnica y ya llegamos al punto de que ahora hace falta ya traducirlo en un anteproyecto con esa metodología, entonces sería un anteproyecto, lo hemos estado trabajando también y platicando con SAPAL, ahí hay una inquietud de SAPAL sobre todo pues por son arroyos que se van erosionando, empiezan a cambiar los causes, en fin, entonces la idea en el área técnica, SAPAL era bueno ya teniendo el anteproyecto poder hacer también los detalles y recomendaciones, yo en particular he sido muy cuidadoso de no que en este anteproyecto ya nos involucremos totalmente con organismos como con agua, etcétera, sino que sea a través de SAPAL que se lleve este tema, entonces y además tiene mucho uso de... hay una parte que ya ha sido construida, ya existe, de López Mateos hacia acá una parte pero no se usa al 100%, entonces estos estudios previos nos han llevado a este tema del anteproyecto para arrancar después ya con una parte ejecutiva; colinda aquí es el arroyo que está aquí a un lado, es el arroyo del faro, desde aquí hasta López Mateos. Hay temas, es un arroyo que es muy susceptible de repente a desbordarse en algunos puntos por la infraestructura de cruces, por ejemplo ahí en López Mateos el área hidráulica se aprieta, pero también está la parte social y las inversiones que hacían bien hecho. Entonces este trabajo ha sido muy interesante por su metodología, nos evalúa por ejemplo la universidad de la ONU, no se ve que haya en la ONU una universidad, pero hay una universidad de la ONU que sus instalaciones están entre Tokio y Berlín, pasamos ya evaluaciones con ellos, solo hay tres ciudades o cuatro a nivel latinoamericano, dos mexicanas, en Brasil y creo que en Buenos Aires, entonces formamos parte de este ejercicio muy interesante y si desarrolla otras formas de trabajar los proyectos que nos sirven muchísimo aquí y bueno ya las diferentes... Bueno, adelante, el siguiente. Bueno, recientemente se estuvo actualizando el índice de biodiversidad urbana. Aquí Susana nos dice el IBU, pues es el índice de

Handwritten notes and signatures in blue ink, including the name "ABA" and "danoy aba".



biodiversidad urbana. Lo que estamos haciendo ahora es hablar de biodiversidad urbana pero sobre un modelo que se ha venido madurando en León que tiene que ver con la red de infraestructura verde, la red de parques por ejemplo está montada sobre la red de infraestructura verde, ustedes han visto notas cada vez más frecuentes de animales exóticos, que antes eran exóticos, pero que están en la mancha urbana, desde reptiles hasta todo tipo, digo el caimancito del otro día que andaba por el Molino, ese sí no es como nativo, pero en fin, cada vez tenemos más esto. Lo que ha pasado con León es que se está renaturalizando, es el concepto de renaturalización. Lo han llevado ciudades grandes, medianas, pequeñas, Latinoamérica, en Europa. De muchas partes ha estado este proceso. Y el concepto se llama red de infraestructura verde, que es al contrario de la red de infraestructura gris. Estamos hablando de una red de color verde y azul, porque también está basada sobre los arroyos, sobre camellones, sobre los pequeños parques y la idea es cómo se va conectando. Esta guía con este estudio también serviría mucho para normar las forestaciones. Ahorita se habla, por ejemplo, técnicamente debemos de pensar en el bosque y el sotobosque. El sotobosque tiene una función muy importante de mantenimiento del bosque. Cuando sembramos tantos árboles en una vialidad estamos creando bosques, pero también tenemos que cuidar sotobosques. Hasta ahorita habían sido como conceptos muy de los viveros, ¿no? Pon árboles y pones plantas, pero aquí estamos hablando de otra cosa. la biodiversidad urbana no es solamente el bosque y el sotobosque como vegetación sino también todas las otras especies, insectos, aves, reptiles, etcétera, ese es el modelo al que se va, León sigue y esperamos que siga siendo un jugador muy importante agrícola o agropecuario, si queremos, también pensamos en un futuro forestal que también pueda ser hasta inclusive productivo en la Sierra de Lobos, que le dé algún medio de sustento a la gente, sobre todo a los campesinos, ejidatarios, en fin, entonces esta red de infraestructura verde en no sólo un modelo digamos basado en la estética o en esta idea un poco romántica de lo verde sino también de las bases productivas en la medida que tengamos polinizadores efectivos tendremos campo productivo campo en la sierra, campo en la ciudad, que todavía tenemos muchas áreas dedicadas a los cultivos en la ciudad y no aspiramos a borrar todo de tajos, sino a esta convivencia. Es un modelo que ha sido constante, llevaba mucho tiempo, pero aquí lo que estaríamos buscando es aterrizar la biodiversidad urbana en el modelo de la infraestructura verde y como les digo, hay solicitudes ya de creación de puertos urbanos tenemos cada vez más cosas que están apareciendo en este proceso de rentabilización ese es el enfoque de este estudio también estamos en trabajo con medio ambiente en la Comisión de Medio Ambiente, Norma, sería muy bueno que también se pudiera prestar para el seguimiento en su momento. Bueno, adelante. Tenemos dos áreas naturales protegidas de carácter municipal, una es la famosa Patiña, que es un área natural muy grande que colinda con la Sierra de Lobos en la zona norte, en el extremo de las cañadas entre el molino y el gran jardín, digamos por ahí, la gran área más protegida, y otra

*[Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a large signature and several initials.]*

*[Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including the name 'Héctor' and 'Cruz'.]*



pequeña, en tamaño ya ahí estando en lugar que se llama Arroyo Hondo, derivado del POTE, de la actualización del POTE, como ven, ahorita vamos caminando y vamos a ver ahorita lo que se lleva del POTE, se va a tener que actualizar los planes de manejo porque estos van ligados hasta legalmente, entonces la idea es tener recursos para poder hacer las actualizaciones inmediatamente después de que el ayuntamiento en todo el proceso se apruebe el POTE, tendríamos que hacer estas actualizaciones de las áreas naturales protegidas. Es por eso que estamos previendo el recurso. Adelante. Bueno, este concepto de estrategia territorial de espacios públicos debe ir en un trabajo muy técnico. Wendy está aquí colaborando y coordinando el tema. La base de datos de información de las áreas públicas municipales, algunas que se van conformando de acuerdo a la normativa de desarrollo urbano en áreas verdes, en espacios públicos, etc. El gran concepto es espacio público, ahí hay el concepto desde área verde que está en la norma hasta que se van a convertir en parques vecinales, grandes parques, esa parte técnicamente estaba, una parte la lleva la dirección de servicios generales de tesorería, que son propiedades municipales, otra parte medio ambiente, otra parte está el mantenimiento de obras públicas, parques, etcétera y nosotros teníamos una parte públicas, de parques, etcétera, y nosotros teníamos una parte de información. De aquí surgió, por ejemplo, la red de parques urbanos, pero esto crece y crece y crece. Cada que se crean fraccionamientos aumenta la base de datos, hay muchas inquietudes en colonos que tienen gestionando ellos áreas específicas, algunas son destinadas a esa área verde, otras no. Entonces la idea es tener una sola base de información, a partir de ahí armar ya carteras de proyectos de crecimiento. Ahorita por ejemplo tenemos presupuesto participativo ha estado privilegiando por los colonos que proponen proyectos, ha estado privilegiando el tema, la gente. Tenemos de 30 a 40 proyectos de espacios públicos al año por presupuesto participativo y cada que alguien propone un parque hay que ir a verificar en la base de datos si es propiedad pública, si tiene un proyecto, si es área verde. Entonces la idea es tener ya un solo mecanismo y tal como nos lo había pedido Luis Ernesto, aquí lo tiene nuestro presidente, que el IMPLAN tuviera una rectoría más fuerte en materia de la coordinación de planeación en el territorio, digamos, de este tema. Entonces, esta estrategia, le llamamos así estrategia territorial, va a servir para la red de parques, sí, pero va a servir para la red de parques, pero va a servir para administrar muchas más cosas, la gestión social de los espacios públicos por la gente, en fin, esta base de datos como digo se dispersa mucho pero además crece mucho, cada año se incorporan más y más, entonces bueno es este trabajo.

**ROCIO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** En ese estudio, ¿tienen ya determinados como algunas zonas o hay que esperar al diagnóstico? que se está cambiando del mundo anterior. Mira, si pensamos... ¿Son vulnerables? Hoy habla de que son vulnerables, pero digo, ¿cuáles son las zonas más vulnerables? ¿Cuál es el elemento más importante?

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a large signature at the top and several initials and scribbles below.*

*Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the name 'Rocio Margarita Naveja Oliva' and other initials.*



**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Sí, es que el énfasis principal es social, es muy importante, digamos los grandes parques como quiera están definidos y ahí van, los parques urbanos, pero esta estrategia es muy social. Los fraccionamientos que se van regularizando, por ejemplo, en la anterior administración se regularizaron más de 30, surgen, a la hora que se regularizan, surgen áreas de... no está todavía la infraestructura completa de las colonias, pero los vecinos ya tienen la necesidad de disfrutar del espacio, por eso digo que se van sumando y sumando. Entonces, esta estrategia es básicamente social, tiene mucho que ver con el enfoque en las zonas más necesitadas. Nos va a servir también para ya tener mucha más claridad, por ejemplo, en la zona de lomas de Medina, Medina, etc. Hay una escasez muy grande de espacio público, entonces nos sirve para eso, para enfocarla, si es necesario adquirir reservas o permutar predios de otros donde sobren, en fin, hacer una estrategia más integral, pero el enfoque es en el territorio, en las delegaciones y en cada delegación hay áreas, ahí es ir encontrando dónde tenemos estas carencias.

**ROCÍO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** ¿Cuándo saldríamos de estas asignaciones? ¿O ya están determinadas? Bueno, ahorita, este trabajo lo seguimos haciendo hasta que ya con el Recurso 2026 podamos acelerarlo, pero ahorita seguimos en un trabajo. Se creó un Comité Técnico-Institucional, hoy sesionamos, por cierto, y ahí nosotros tenemos este tema de avance. Entonces hay algunos resultados, podríamos ir mostrando lo que se va avanzando, no nos estamos esperando a tener el recurso, pero esto nos permitiría acelerarlo todo.

**ROCÍO MARGARITA NAVEJA OLIVA:** No olviden Medina por lo que más quieren. Sobre todo, porque ya hay terrenos ya identificados que pueden ser espacios pequeños pero que no tienen áreas recreativas excepto la mini-deportiva, pero pues eso no es suficiente para los centros de desarrollo de la comunidad.

**NORMA PATRICIA LÓPEZ ZÚÑIGA:** De lo que mencionas, Rafa, Ahí está, muy fuerte, yo creo que también es importante que puedan estar revisando la parte normativa o más bien el proceso legal, porque cuando haces la regularización de asentamientos por cualquiera de las vías, justo los terrenos excedentes que se determinan como para áreas de donación, cuando hay, porque obviamente vienen de querer vender todo, muchas veces se atora porque Servicios Generales no hacen el proceso para poder cerrar la pinza y que entonces ahora sí formen parte de los inmuebles municipales catalogados como áreas de donación. Ahí traemos un gran déficit de procesos que todavía esos inmuebles, esos terrenos no están dentro del padrón municipal porque no han hecho ese proceso. Entonces primero yo creo que desde la raíz es importantísimo poder dejar eso bien establecido, bien registrado, para entonces poder estar transitando hacia determinar si son áreas de donación, si las vas a etiquetar como áreas verdes, y obvio que yo coincidí totalmente con Rocío,

Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the phrase "Arriba casa" and "tareas".



yo también he estado revisando y hay muchísimas colonias que no tienen un área para poder generar esta convivencia y este desarrollo integral y social y que bueno ya lo platicué con Jesús ahí también traemos unas reuniones en camino que por favor privilegien la infraestructura verde porque luego vamos a las áreas de donación o las que se tienen catalogadas y vemos puras planchas grises, entonces pues qué caso tiene, no estamos queriendo transitar hacia ese lado. Sí, totalmente de acuerdo, de hecho, con Wendy dijimos primero hacemos ese trabajo este año, ese que dices justamente, porque en el proceso de designación del área verde la notificación, la escrituración, etcétera, la información de repente se va a unas áreas y no a todas. Nosotros la venimos captando después de que pasa por una etapa. Justo este año haríamos eso. Inclusive a lo mejor hay que hacer algunos cambios normativos que propondríamos al Ayuntamiento simplemente para que las notificaciones del proceso lleguen con la información a donde debe llegar. Esa es la base, si no, lo que sigue hacia adelante se nos va a seguir desbordando desde luego. De acuerdo. Bueno, de este proyecto, este surgió como uno de los proyectos importantes del Consejo Rector, es el repositorio digital, León en Digital. Por aquí está Luisa. Bueno, el tema este en las últimas etapas nos pidió de la parte de tesorerías y servicios generales, etcétera, que este ya no formara parte de una cartera de proyectos del Consejo Rector, sino que ya tuviera una sede formal en el IMPLAN. Aquí se le ha dado seguimiento, se ha estado armando, se ha estado difundiendo, tenemos... estamos hablando de millones de visitas, en fin, es un proyecto muy exitoso, siguen creciendo las colecciones, las donaciones, bueno, no son donaciones como tal, son aportaciones ciudadanas con información, con fotografías, etc. Y este recurso es el necesario para operarlo un año completo. Estamos en el acuerdo de darle seguimiento, ahorita tenemos contratado en este año ya la etapa y este sería para darle mantenimiento a la que sigue. En el ámbito de León 450 se nos está pidiendo que además se suban temas diferentes a los que llevábamos tradicionalmente y este ha sido una herramienta muy ágil para poder manifestarlo. También está ligado este sistema con los tótems que se han colocado, que fueron recursos de presupuesto participativo y que coordinó el IMPLAN, el sistema de tótems que se han colocado, que fueron recursos de presupuesto participativo y que coordinó el plan el sistema de tótems, cuando ustedes hacen clic en el código QR de los tótems los lleva a una página de internet, en esa información que se tiene para los tótems está compartida con el servicio, de manera que estamos armando una gran plataforma, digamos, no solo para una cosa botas en integral, igual pronto veremos la plataforma de la ciudad histórica, que ya son mecanismos de comunicación mucho más altos. Entonces, este es un recurso, es básicamente para el mantenimiento del sistema. No tenemos que contratar equipos son escáneres, se contrata a quienes tienen para que vayan con las personas que tienen los objetos se hacen los escaneos y la gente ni siquiera tiene que soltar el documento la foto, sino que se hace en su lugar, entonces tiene mucho

*Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the name 'Luisa' and other illegible signatures.*



seguimiento, tiene altos impactos, ahí tiene los números de visitas en ese numeral que está ahí. 5.9 millones de impresiones en redes sociales en un año, bueno de octubre a julio del año 2017.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** A ver, si gustan, lo probamos en lo general, y ya en lo particular, si hay alguna observación, pues adelante. Como fue el caso de Agustín, que hizo alguna recomendación, sobre todo el refuerzo, que es lo más importante. Si les parece, podemos anotar las reservas, en este caso la de Agustín, y que quede consignado en el acta de esa manera.

**HILDEBERTO MORENO FABÁ:** Cuando se hace la aprobación en lo general o que se está aprobando es la solicitud para los recursos. En la reserva en lo particular creo que puede quedar como la acotación de las consideraciones para aprobarlo, es decir, si ahorita nosotros mismos nos excluimos de presentar una propuesta, ni siquiera subiría. Entonces no se tendría la propuesta para hacer este o cualquier estudio de movilidad. Por eso diría que únicamente las consideraciones que se hicieron se tomarán en el acta. Si se aprueba el recurso, en el momento que se vaya a contratar, antes de contratarse o de discutirse, ya el propio Consejo puede determinar que se haga o que no se haga, o que se haga con estas consideraciones que han sido tomadas. Si nosotros mismos ahorita ponemos la reserva, pues no pasaría, ni siquiera va a haber un recurso para hacer el estudio. No sé qué les parece. Y todas las consideraciones que se han tomado, que se impacten en el acta y que se tomen en cuenta al momento de contratarlo, antes de contratarlo.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Quiénes estén por la afirmativa de aprobar el anteproyecto de inversión 2026 sírvanse manifestarlo.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobado por unanimidad.

#### **Designación de consejeros juveniles**

**LUIS ERNESTO AYALA:** Muy bien, continuamos. Con el orden del día corresponde la designación de consejeros juveniles para el periodo en curso de este consejo directivo. Para este punto se acompañó la información del ejercicio realizado por el Instituto Municipal de las Juventudes con su comité de selección, así como los curriculums y cartas de intenciones de los evaluados. Los perfiles remitidos corresponden a las personas con los puntajes más altos. En virtud de que deben designarse únicamente dos jóvenes, se somete a consideración de este Consejo la propuesta de que se designen a Fátima Torres Domínguez y Arturo Tejada Monge, como consejeros juveniles del IMPLAN, al ser los mejores evaluados de la terna remitida. Si hubiera algún comentario, y si no lo sometemos a votación, muy bien, quien esté por la afirmativa, si va a manifestar levantando su mano.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Aprobada por unanimidad.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right side of the page, including names like 'M. Fabá', 'L. Ayala', and 'R. Pérez Fernández'. There are also some numbers and symbols written next to the signatures.]*



**Presentación del sitio web del Plan Municipal de Desarrollo 2050**

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Solicito al arquitecto Rafael informe de la designación aprobada al Instituto Municipal de las Juventudes y cite a los consejeros juveniles para tomar la protesta en la próxima sesión ordinaria de este consejo. En el siguiente punto del orden del día, tenemos la presentación del sitio web del plan municipal del desarrollo 2050 y estrategia de difusión. Adelante.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Bueno, tenemos todavía otro tema, me voy a ir rápido. Este es básicamente darles a conocer que ya está esta página. Es parte de un proceso muy amplio de difusión. Queremos presentarles esto para que todo el mundo conozca el lanzamiento del sitio web, recordando simplemente que este plan es el que establece la visión de largo plazo, las grandes estrategias y los grandes objetivos.

*José Primo García Peña realiza la presentación técnica del sitio web del Plan 2050.*

**Avances del proceso de actualización del PMDUOET**

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Como siguiente punto de orden del día, tenemos el reporte de avances del proceso de actualización del PMDUOET.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Nos está apoyando también con la parte metodológica, técnica y todo el equipo de prevención, coordinado por Primo y todas las áreas. Pedro, tenemos muy poco tiempo, entonces vete a lo esencial, te pediría ya todo lo de antecedentes, ya lo hemos visto varias veces simplemente en que momento estamos y sobre todo invitarlos a las siguientes etapas.

*El consultor Pedro Hernández presenta los avances del proceso de actualización del PMDUOET.*

**LUIS GERARDO GONZÁLEZ GARCÍA:** Gracias, mi intervención a puntos generales iba muy parecido a este tema. Realmente lo que estamos haciendo, yo he estado en un par de comisiones trabajando, me tocó estar otra vez con Gaby, también me tocó estar con Mariela trabajando, viendo cómo vamos sobre la economía, y como que estábamos viendo que nos exponían una situación pero no realmente haciendo mesas como tales, lo importante es ver cómo vemos a León en los próximos años con puntos muy concretos, Pedro, aquí hemos invertido una parte muy importante en la reunión de hoy en tema urbano. A veces yo asocio mucho el tema de IMPLAN con el urbanismo, más que con todo lo que es la planeación de la ciudad. Y León es mucho más que urbanismo. León vive la gente, tenemos que sacar a la gente de la pobreza, tenemos que ayudar a que mejore la situación de vida, tenemos que atraer empresas que paguen mejores salarios, tenemos que atraer educación, tenemos que traer seguridad, tenemos que atraer muchas más cosas. Esto que estoy viendo ahorita me da un poco de base de esperanza porque la verdad yo sí venía como con las armas desenvainadas contra el IMPLAN un poco para ver cosas de profundidad. Te digo, presidente,

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a large signature and several initials.*

*Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the phrase 'Haga cosa' and several initials.*



porque sí creo que es lo que tenemos que sentarnos como ediles o como ciudadanos a estar presentes hacia donde queremos llevar la ciudad. Pero sí te encargo que este plan que estás haciendo ahora realmente tenga los alcances y que las gentes que te estén apoyando a llevar este plan sean los expertos que puedan poner en la mesa los qué y los cómo. Porque podemos hacer algo y ojalá que no saque raspones, el Gobierno Federal actual tiene el diagnóstico, pero la medicina es malísima, entonces que no tengamos nada más un diagnóstico, que realmente trabajemos en planes muy concretos de cómo vamos a llegar allá, porque el diagnóstico lo podemos ver, circulamos por las calles, vemos su pueblo y la ciudad, comentamos de una persona mal educada, vemos que se están yendo algunas inversiones de la ciudad, vemos que no tenemos energía para poner las empresas, vemos que nos falta agua, todo eso si lo vemos y eso cualquiera nos puede decir que nos falta o la mayoría de cualquiera de nosotros, pero realmente las soluciones de fondo para planear a futuro son lo que tenemos que trabajar muy fuerte. Esto se parece mucho a la intervención que yo hacía en generales, si quieren pueden evitar mi participación en generales. Es cuanto, gracias.

#### **Seguimiento de acuerdos**

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muy bien, continuamos con el siguiente punto de orden donde ya tenemos el seguimiento de acuerdos de la sesión anterior adelante.

**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Ok, bueno, seguimos adaptando. El primero es el contenido del sitio web del IMPLAN. Ahorita en su modalidad para el uso en dispositivos móviles, ya vimos el Plan Municipal de Desarrollo, se está trabajando ahorita para hacer las adecuaciones.

**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** ¿Cuándo terminarán?

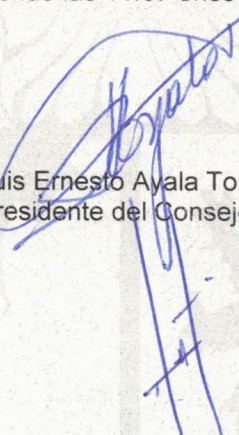
**RAFAEL PÉREZ FERNÁNDEZ:** Pues en la próxima sesión se los podemos ya presentar, ya terminado. Bueno, gracias. Bueno, al otro, subir las fichas síntesis de estudios del sitio web del IMPLAN para que estén listas, estamos subiendo paulatinamente, seguimos procesando, hay documentos muy grandes que hacemos versiones síntesis, otros que sí pueden pasar directamente y estaremos en proceso haciéndoles llegar esa. Más bien hay documentos que tienen unos formatos muy grandes, o sea, muy difíciles de planos, a eso me refiero, no es que tratemos de limitarlos, sino la idea es que tengan acceso a todo el mundo. En la anterior sesión de julio nos llevamos el tema de la propuesta de modernización, ya se llevó al subcomité de adquisiciones, ya se cumplió con el tema y justo por eso se subió hoy el asunto aquí al Consejo. Y va junto con la anterior, la aprobación de la modernización en la sesión del mes de agosto, ahora lo que sigue ya es con esta aprobación, ya iríamos a los procesos de asignaciones, cotizaciones detalladas. El último tema, tuve ya la oportunidad de contactar a Patricia Martínez, muy amable, en primer lugar haríamos un contacto vía Zoom, digamos para entender todo el macro de explique que nos interesaba mucho el fenómeno

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the page, including a large signature and several initials.*

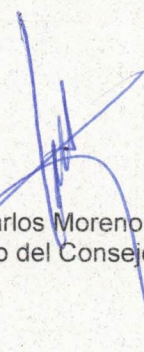
*Handwritten notes and signatures in blue ink at the bottom of the page, including the word 'aba' and several initials.*

metropolitano y específicamente el proceso de operación metropolitana me dio ya el enlace con una persona para organizar y lo más práctico sería ahorita hacerlo en zoom, conocer todo el modelo y luego ya ver los temas de interés y ver las siguientes etapas de colaboración, pero hasta ahorita muy bien la respuesta. Bueno, esos son los temas de seguimiento y acuerdos.

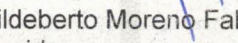
**LUIS ERNESTO AYALA TORRES:** Muy bien, asunto general, con la explicación que se dio fue suficiente. Muy bien, pues no habiendo más asuntos que tratar, damos por terminada esta sesión siendo las 11:37 once con treinta y siete minutos del día 26 de agosto. Muchas gracias.



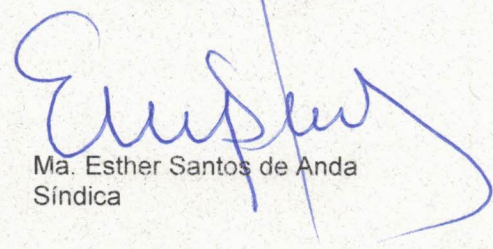
Luis Ernesto Ayala Torres  
Presidente del Consejo Directivo



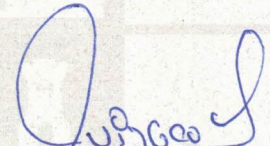
Juan Carlos Moreno Rodríguez  
Tesorero del Consejo Directivo



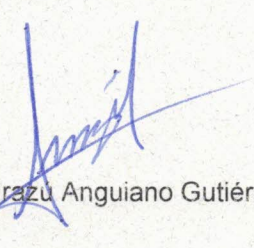
Hildeberto Moreno Faba  
Regidor




Ma. Esther Santos de Anda  
Síndica



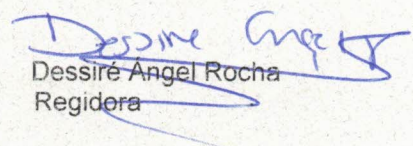
Luis Gerardo González García  
Regidor



Luz Karen Irazu Anguiano Gutiérrez  
Regidora



J. Ramón Hernández Hernández  
Regidor



Dessiré Ángel Rocha  
Regidora



*Handwritten signature of Norma Patricia López Zúñiga*

Norma Patricia López Zúñiga  
Regidora



SOMOS GRANDES  
SOMOS FUERTES  
SOMOS LEÓN



*Handwritten signature of María Elena Pérez-Sandi Plascencia*

María Elena Pérez-Sandi Plascencia  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of Eduardo Gómez López*

Eduardo Gómez López  
Consejero ciudadano

*Handwritten signature of Norma Sánchez Romero*

Norma Sánchez Romero  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of Paola Andrea Gutiérrez Guerrero*

Paola Andrea Gutiérrez Guerrero  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of José Antonio Morfín Villalpando*

José Antonio Morfín Villalpando  
Presidente del Consejo Directivo del Sistema  
De Agua Potable y Alcantarillado de León

*Handwritten signature of Carolina Moreno Guerrero*

Carolina Moreno Guerrero  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of Rocío Margarita Naveja Oliva*

Rocío Margarita Naveja Oliva  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of Agustín González Campillo*

Agustín González Campillo  
Consejero ciudadano

*Handwritten signature of Gabriela del Carmen Valencia Gutiérrez Elejalde*

Gabriela del Carmen Valencia Gutiérrez Elejalde  
Consejera ciudadana

*Handwritten signature of Juan Arturo Bessonart Arena*

Juan Arturo Bessonart Arena  
Consejero ciudadano

*Handwritten signature of Rafael Pérez Fernández*

Rafael Pérez Fernández  
Secretario Técnico del Consejo Directivo

*Handwritten marks and signatures on the right side of the page, including a large 'X' and other scribbles.*

LAS PRESENTES FIRMAS FORMAN PARTE DEL ACTA DE SESIÓN V ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL IMPLAN DE FECHA 26 DE AGOSTO DE 2025.